

Rodrigo Zarazaga: una voz de la conciencia política

 **LA SASTRERÍA**
TIMERMAN - MALAGOLI



#HilandoFino



¿Quién es Rodrigo Zarazaga?

Una persona cuya influencia es mucho mayor a su nivel de conocimiento público.

- Nació en Buenos Aires en 1971 (54 años) en una familia numerosa de San Isidro, norte del GBA.
- Es un sacerdote jesuita, politólogo y rector del Instituto Universitario CIAS
- También es investigador independiente del CONICET en el área de política social y sistemas electorales.



Familia & **vocación**

- Proviene de una familia católica. Son 9 hermanos, de los cuales tres son figuras públicas.
 - **Gonzalo & Rodrigo:** ambos pertenecen a la Compañía de Jesús, más conocida como los **jesuitas**, la misma congregación a la que perteneció el **Papa Francisco**.
 - **Carlos:** economista radicado en EEUU, realizó gran parte de su carrera en el Sistema de la **Reserva Federal** de dicho país.
- Cursó la escuela primaria y el secundario en el Colegio del Salvador y en 1991 ingresó en la Compañía de Jesús. **En 2003 se ordenó sacerdote jesuita.**



“Viví mucho en San Miguel, incluso fui capellán de Villa Mitre, y llegué a la conclusión de que el gran problema de la Argentina es político y que su solución exige políticos más preparados”



¿Solo Zarazaga dice que los políticos
están mal preparados?

Mmmm no.

¿Cómo evalúa
usted el
desempeño del
Congreso
Nacional?

Muy Buena + Buena

20,6%

Mala + Muy mala

72,3%

Muy buena

1,6

Buena

19,0

Mala

36,3

Muy mala

36,0

No sabe

7,1

¿Cuál cree que es el mayor problema de los políticos?



¿Qué tienen los argentinos en la cabeza? 05-26

 **LA SASTRERÍA**
TIMERMAN - MALAGOLI

3 trespuntozero
Investigación + Comunicación

Doctor Zarazaga

- Licenciado en Filosofía por la **UBA** y se formó en Teología en el Colegio Máximo de San José.
- Máster en Ciencia Política por la **UNSAM**.
- Doctor en Ciencia Política por la **University of California, Berkeley**. Realizó su tesis de doctorado en **Harvard** junto al profesor Robert Powell.
- Estudios posdoctorales en la **University of Notre Dame** (Chicago).
- Mantiene vínculo académico con **Georgetown University** como profesor invitado.



Empatía como ejercicio real

- En 1999 fundó **Protagonizar**, una **organización orientada al desarrollo de microemprendimientos para personas en situación de vulnerabilidad**.
- Ese mismo año impulsó el **Centro para el Desarrollo Social Ava Tava** (*Casa del Padre en guaraní*), una iniciativa social y de apoyo educativo ubicada en San Miguel (AMBA) que llegó a recibir diariamente a más de 350 niños y adolescentes de sectores vulnerables, cuyo objetivo es la contención frente a problemas como la violencia y las drogas.



Recibió el Premio Konex 2018 en la categoría Dirigentes Sociales.

“En el conurbano está todo el país.
Porque están los que vienen del interior,
los que habitan las villas con extrema necesidad
y los más ricos que viven en los countries.
Diría más bien que el conurbano concentra toda la
diversidad y todo el problema de Argentina”



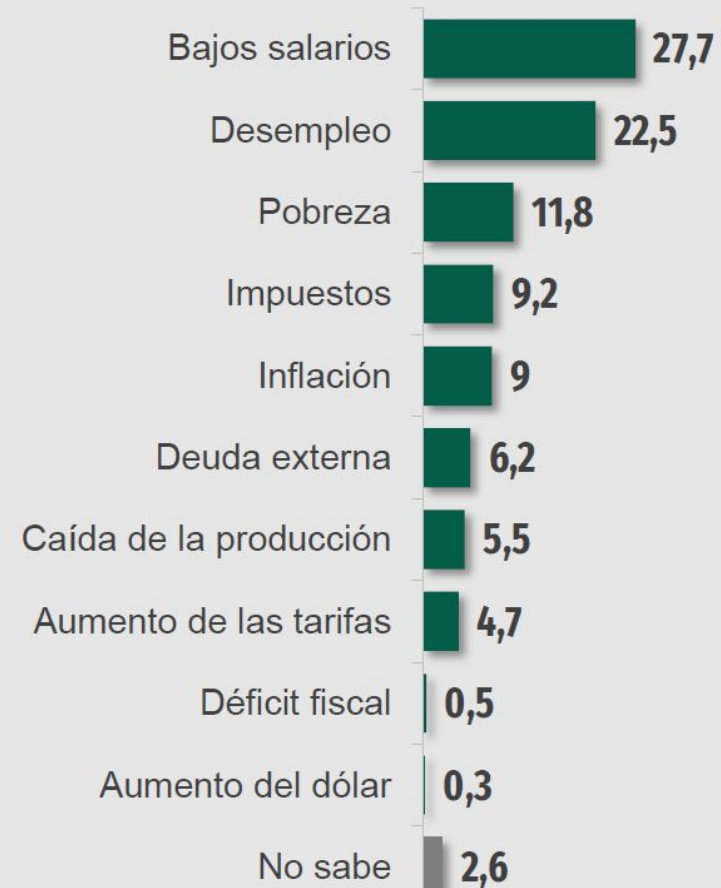
“El conurbano a mí no
me entra en Vaca Muerta”



Repensar Argentina, 2026

¿Solo Zarazaga dice que hoy no alcanza?
Mmmm no.

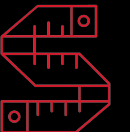
¿Cuál es el principal problema económico del país?



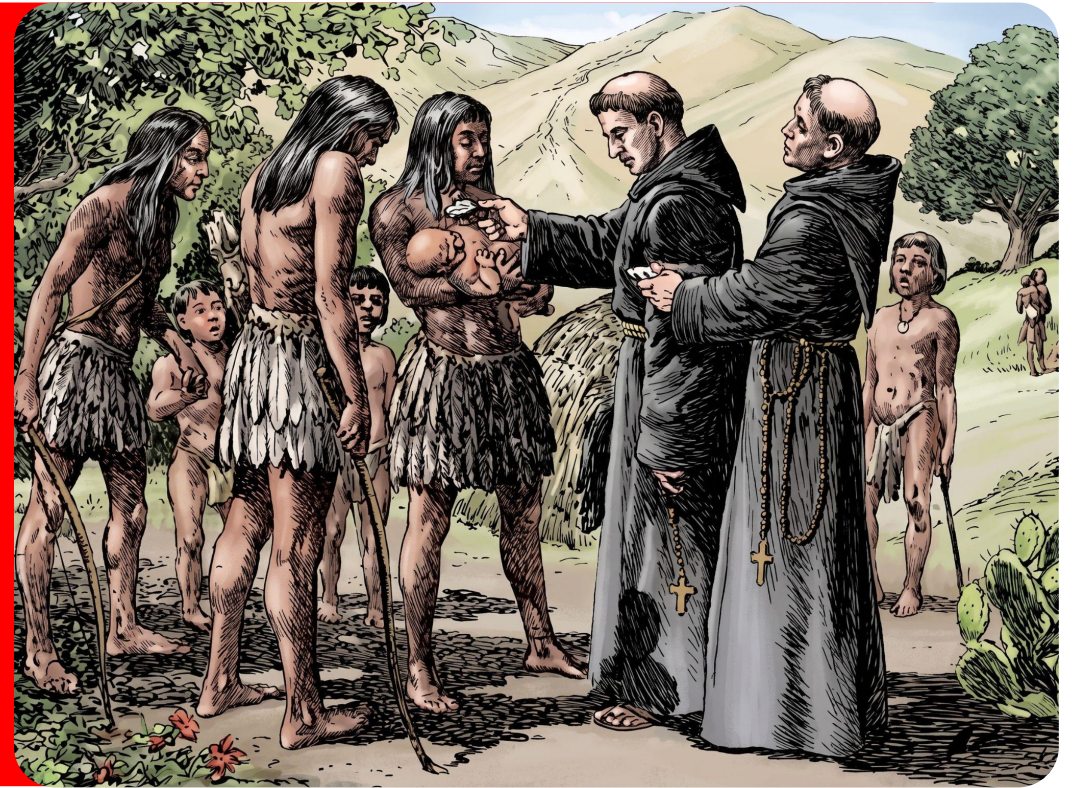
Zarazaga combina investigación académica, conocimiento territorial y una orientación humanista de raíz jesuita.

No construye relevancia desde la exposición sino desde la intermediación: produce evidencia sobre pobreza, forma cuadros políticos y crea ámbitos de encuentro entre actores relevantes de la escena política, social y económica para promover condiciones que promuevan soluciones donde hay urgencias.

Un jesuita, una orden religiosa e intelectual



Las misiones jesuitas en Argentina fueron el comienzo de una historia de influencia que, tiempo después, derivó en la mismísima educación de muchos próceres de la patria.



Discípulos de San Ignacio

Si bien todos los jesuitas son católicos, no todos los católicos son jesuitas. *La Compañía de Jesús* es una orden fundada en 1534 por San Ignacio de Loyola. Además de los tradicionales votos de pobreza, castidad y obediencia, los jesuitas se distinguen por **un cuarto voto de obediencia absoluta al Papa**.

Su espiritualidad se basa en dos principios: el de **"encontrar a Dios en todas las cosas"**, que lleva a los miembros de la orden a combinar vida espiritual y compromiso concreto en el mundo; y el concepto de **magis** (que significa **"más"** en latín), que los impulsa a una constante búsqueda de la excelencia en todos los ámbitos, especialmente en la **educación y la formación**.



Los Jesuitas y la educación de Argentina

Los jesuitas tuvieron un papel clave en la educación colonial. En Córdoba fundaron el **Colegio Máximo, origen de la actual Universidad Nacional de Córdoba**, cuyos estudios superiores comenzaron en 1613. En Buenos Aires también impulsaron **instituciones educativas que resultaron el antecedente del actual Colegio Nacional de Buenos Aires**.

También desarrollaron las primeras experiencias de imprenta, trabajos cartográficos y registros históricos. En 1767 fueron expulsados de los dominios españoles por orden de Carlos III. **Rosas autorizó su regreso en 1836** y su reinstalación definitiva comenzó tras su caída.

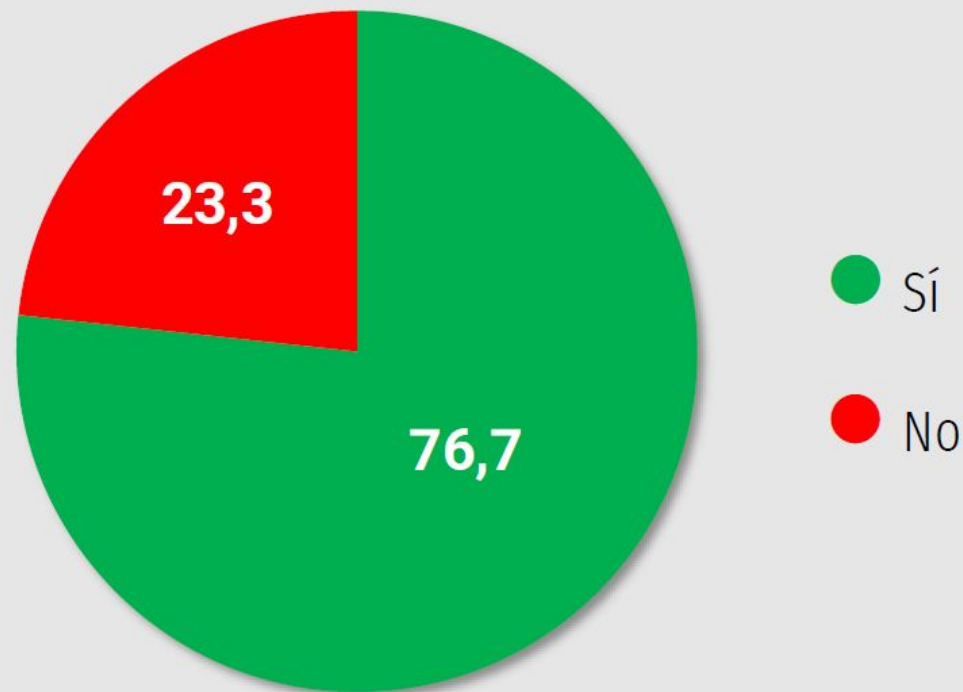


Francisco:
el primer Papa
argentino,
el primer Papa
jesuita

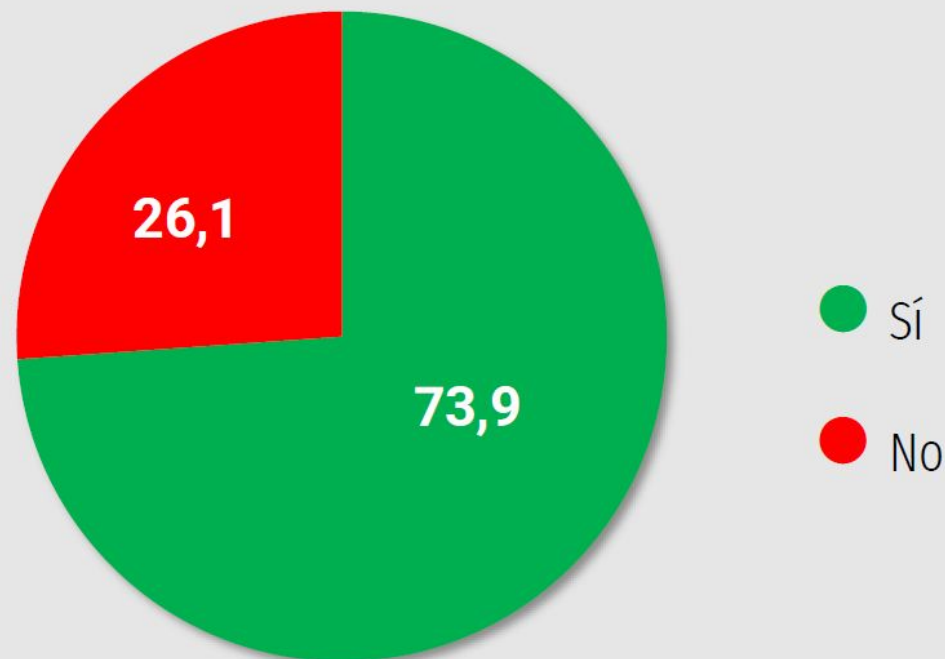


¿Y en Argentina la religión es importante?
Sí, bastante.

¿Tuvo
formación /
educación
religiosa o fue
criado en una
religión?



¿Actualmente
usted se
considera
creyente?



“Considero que la Argentina tuvo un bono, el bono de tener un Papa de su propio país y que nos lo comimos.

Es un poco como la película *El Ciudadano Ilustre*, en la que el pueblo se devora a su premio Nobel. Sea por error de uno, por errores de otro, por declaraciones poco felices.

Lamento que de alguna manera nos lo hayamos comido, que la grieta se lo haya devorado y que no haya podido volver a su tierra.”



¿Y en qué anda **la Iglesia** ahora?

Liderada por el Papa León XIV enfrenta diversos desafíos a nivel global: conflictos armados de gran escala, caída de la tasa de natalidad, aumento de la tasa de suicidios, avance del narcotráfico, deterioro de la institucionalidad, irrupción sin límites de la IA, proximidad del fenómeno desempleo generalizado, etc.



Peter Thiel - impulsor de la IA a nivel militar - caracterizó a Leon XIV como *woke* y empleado de los chinos.

VS

El Papa León XIV en su 1º encíclica planteó que "no basta con regular la IA, es necesario desarmarla y hacerla acogedora."



Y por casa, ¿cómo andamos?

En abril de 2026, Peter Thiel se reunió con Javier Milei y el canciller Pablo Quirno. La discusión sobre la Ley de Tierras tensó la relación entre el gobierno y la Iglesia, cuándo Cáritas Argentina, la Pastoral Social y el Equipo Nacional de Pastoral Aborigen expresaron su “profunda preocupación” por la iniciativa.

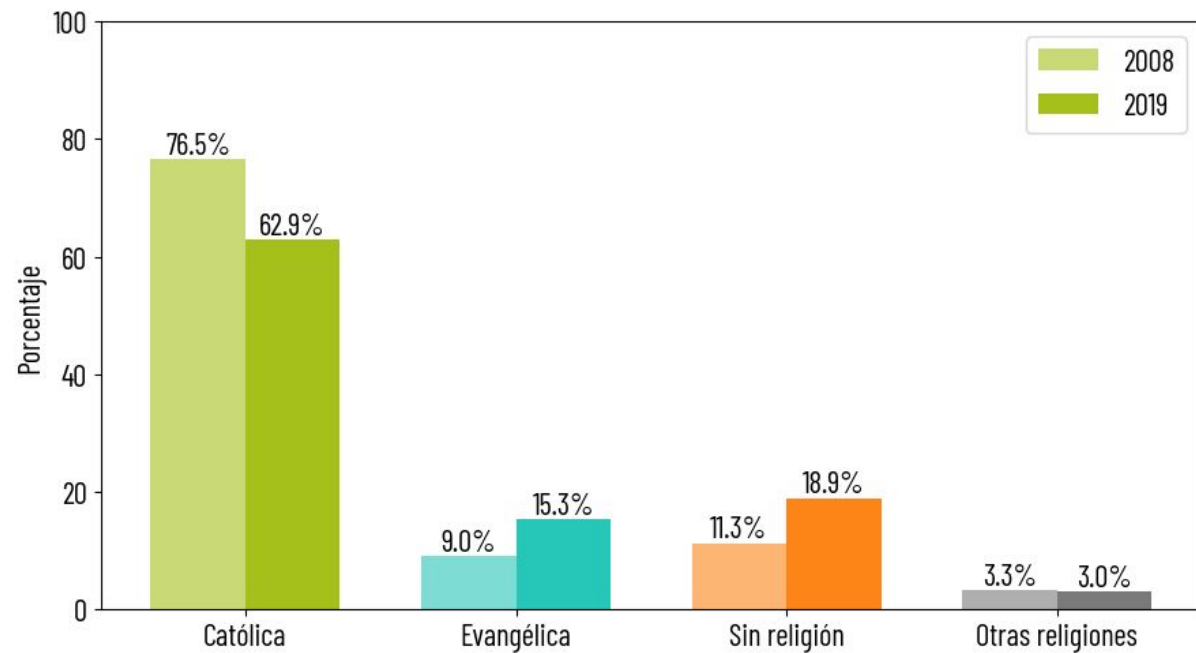
El Papa León viene **a la Argentina**
en noviembre



Evolución del fenómeno religioso en Argentina

Según la Segunda Encuesta Nacional sobre Creencias y Actitudes Religiosas los resultados muestran que:

- Seis de cada diez encuestados son **católicos**, pero **en baja**.
- El **evangelismo** es la segunda fe con más adeptos, y **en alza**.



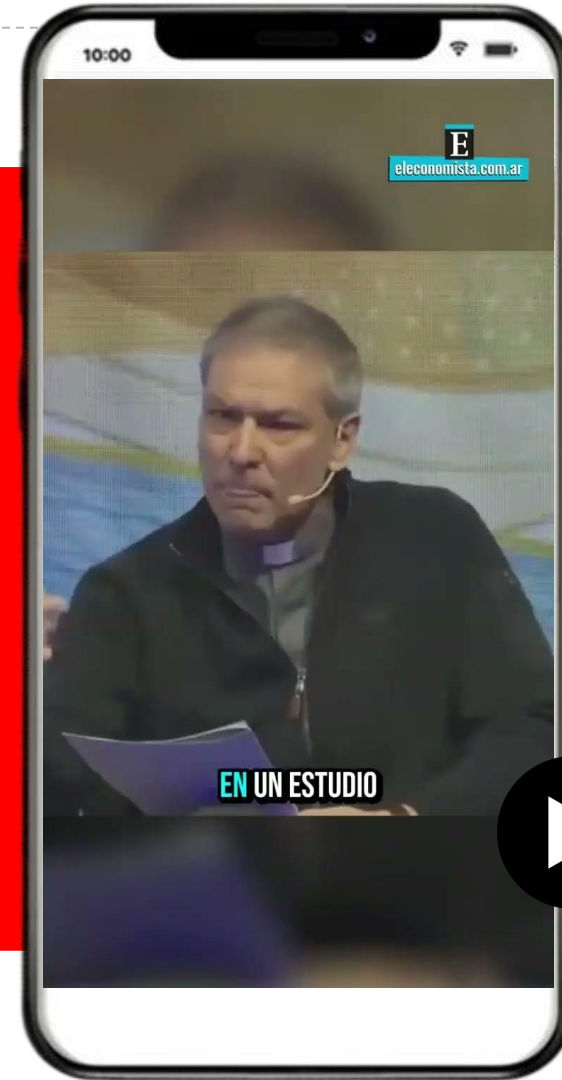
Fuente: CONICET (2019)

"Noto que en todos los barrios hay un pastor (evangélico). De alguna manera tienen la ventaja de poder adaptarse al lugar y al momento mucho más rápido porque no responden a una institución... No obstante, la relación entre católicos y evangélicos no es la de antes.

Cuando yo era seminarista los veíamos como el equipo contrario.
Pero hoy hay una valoración de todo aquel que vaya a hacer el bien y pueda contener a la gente."



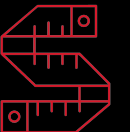
“Si la élite no es capaz
de proponerle un futuro
a Matías, no tenemos
posibilidad de desarrollo
alguno”



Repensar Argentina, 2026

Zarazaga lleva una *vida consagrada* al servicio de los que más necesitan... un modelo de conducta que sirve como voz de la conciencia de la política.

Un sacerdote con vocación política



Coloquio **IDEA 2016**

Durante el gobierno de Mauricio Macri, Zarazaga dijo sobre el programa nacional “El Estado en tu barrio” de la Ministra Carolina Stanley:

“Podría llamarse **el Estado** pasó por tu barrio, porque **es un container que está dos semanas y se va**”.



En **IDEA 2016** también dijo:

- ➔ “Nosotros, el tercio que está arriba, nos tenemos que hacer cargo del tercio que está abajo”.
- ➔ **“No los llamo a la solidaridad, sino a la racionalidad.**
Un país que tiene una mitad pobre tiene un futuro atroz”
- ➔ “El valor de una cartera Louis Vuitton equivale a 300 meses de planes sociales; una corbata Hermes, para no hacer distinción de género, unos 200 meses”



"La justicia social es un
delito, una abominación"



VS

↩ "Ésa es una afirmación
que va en contra del
mensaje del Evangelio."



"Me parece que hace bien Milei en aumentar la AUH y la tarjeta Alimentar, pero no te podés cargar a todos los referentes comunitarios.

Lo que uno ve en el territorio es que lo que hay de organización comunitaria es **la frontera con el narco**. Por otro lado, hay una cosa muy curiosa.

Las empresas pueden tener director de relaciones institucionales, lobbistas, y la política puede tener operadores, pero parece que a los pobres hay que eliminarles todo líder comunitario, todo intermediario.

Ese espacio que dejan libre estoy seguro que lo va a ocupar el narcotráfico."



El problema **argentino**

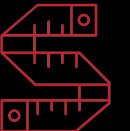
El pasado 5 de agosto, se **viralizó** un llamado de Zarazaga por una “coalición de los *argentinos de bien*”.

Su planteo se centra en la relevancia del clivaje **extractivismo Vs generación de valor** a la hora de desarrollar el país.



Zarazaga problematiza para visibilizar, politiza
para identificar y genera conocimiento para entender.
Promueve reflexión en tiempos de certezas necias.

Un sacerdote con vocación por el conocimiento



Un sacerdote **político**logo

"Todo el Evangelio es Jesús dando la vida por los demás. Él dice que **la vida tiene sentido cuando amás al prójimo.**

Llevar eso al análisis político, a la formación de políticos, me parece que es completamente sacerdotal. No le encuentro una contradicción o una competencia entre los tiempos que le dedico a una cosa y a la otra.

Sí, a veces uno tiene que decir "no, esa misa no te la tomo" porque tengo que terminar este paper.

Pero con el paper creo que estoy haciendo una contribución también."



Zarazaga y el clientelismo, una temática de estudio

Principales conclusiones

¿Qué es el clientelismo?

El intercambio de beneficios por lealtad política en contextos de alta vulnerabilidad.

La Academia decidía no estudiarlo: o porque lo ignoraban o porque lo consideraban una práctica maliciosa.

Zarazaga decidió encarar el estudio de este fenómeno.

Donde el Estado está ausente, crece la importancia de los intermediarios.

Recibir una ayuda no determina el voto de una persona, para decidir su voto tiene en cuenta muchos otros problemas y expectativas personales.

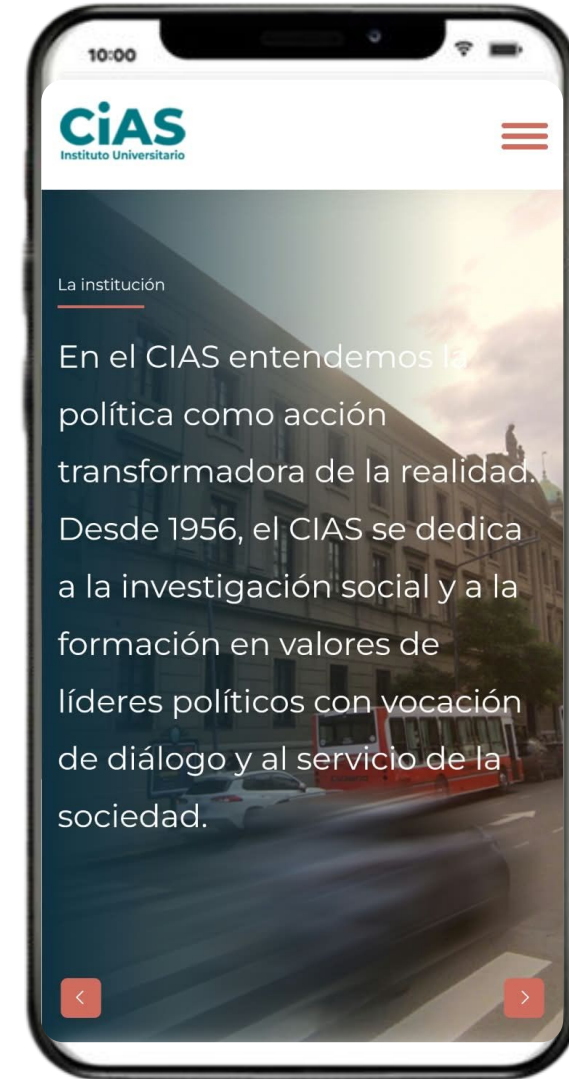
Los intermediarios pueden cambiar de partido político

“Creer que la gente en las villas solo valora el bolsón de comida, que vota por esa ayuda y no tiene en cuenta los bienes públicos como la educación y la seguridad, aspecto este último fundamental, o el alumbrado o la recolección de la basura, me parece que es reducir el problema.

Insisto: no creo que por definición pueda ser capturada por el aparato clientelar.”



Al igual que los jesuitas de la época colonial, **Zarazaga** busca formar a las nuevas camadas de líderes políticos argentinos en el **CIAS (Centro de Investigación y Acción Social)**.



Origen del CIAS

Creado en 1956 como institución jesuita.
¿Su objetivo? Contribuir al desarrollo de la Argentina por medio de la investigación social y la **formación de líderes políticos con valores comunes**.

En su sitio web especifican:
“En el CIAS entendemos la política como acción transformadora de la realidad”.



Equipo CIAS



Rector - **Rodrigo Zarazaga**



Vicerrector - **Felipe Vismara**



Vicerrector de Relaciones Institucionales -
Jorge Monge Goitia



Vicerrector de Investigación -
Santiago Poy



Director Posgrados - **Daniel Hernández**



Directora Evaluación - **Graciela Ascar**



Directora Maestría en Liderazgo y Análisis
Político - **Natalia Aruguete**

Escuela de Liderazgo CIAS

Con el objetivo de **“formar y movilizar una nueva generación de líderes políticos al servicio de la sociedad”**, la maestría **cada año selecciona 32 alumnos** en base a:

- Méritos académicos;
- Nivel de gravitación de los candidatos en sus espacios de pertenencia política;
- Potencial de crecimiento.

La idea es que cada uno de estos 32 alumnos simbolice la apertura partidaria e ideológica que predica el CIAS. **Cursando un año se obtiene el título de Especialización en Análisis Político, y cursando el segundo, una Maestría en Análisis Político.**



Formación con **carácter federal**

La formación política en el CIAS se extiende por todo el territorio nacional con una agenda de viajes continua.

- **Regiones productivas** (minera, agroindustrial, forestal, energía, etc)
- **Visita a comunidades para comprender cómo se lleva adelante una agenda social y ambiental integrada.**

Asimismo, el CIAS sostiene una agenda de internacionalización para los miembros de la comunidad con el objetivo de que conozcan de primera mano las experiencias de gestión y liderazgo de países vecinos o estratégicamente relevantes para la Argentina.



El CIAS investiga

El CIAS cuenta con un área de investigación. ¿Cómo? A través de un equipo propio de investigadores, investigadores afiliados y estudiantes de los programas académicos. Sus publicaciones tienen gran rebote en Prensa.

También cuentan con alianzas de investigación. En 2021 el CIAS y Fundar publicaron conjuntamente el informe “Mapa de las Políticas Sociales en la Argentina”, una investigación sobre la evolución del gasto social y los principales programas contra la pobreza entre 2002 y 2020.





Economía | El Explicador
6 de cada 10 jóvenes deben pedir plata para pagar sus gastos y la mayoría vive con sus padres

Por Mariana Leiva 3 agosto, 2026 | 12:10 pm | 4 min.

Compartir:



AFP

Si tenés sólo unos segundos, leé estas líneas:

► Un informe del Centro de Investigación y Acción Social muestra que el 57% de los





Pedir plata y reducir gastos

Según un estudio del CIAS sobre 946 casos, el 57% de los jóvenes contó que en sus hogares debieron pedir plata prestada o tomar un crédito (mayormente en circuitos informales) para enfrentar gastos cotidianos. La mayoría de las familias (68%) pidió ayuda a parientes y amigos. Las siguientes opciones fueron: prestamistas del barrio (39%), billeteras virtuales (21%) y tarjetas de crédito (18%).

Esto se da en un contexto donde más de 7 de cada 10 jóvenes de entre 16 y 24 años percibe que la economía empeoró en los últimos 12 meses, según el informe del centro que dirige el sacerdote jesuita Rodrigo Zarazaga.

Además, 6 de cada 10 jóvenes aseguraron que en su hogar debieron reducir consumos o gastos corrientes, en especial la compra de alimentos (40%) y de ropa y calzado (18%).

Otro estudio de la UBA -liderado por el

[LINK](#)

Hallazgos del CIAS

Encuesta a jóvenes de barrios populares 2026.

El 40% de los jóvenes dice que en su hogar se recortó el consumo en alimentos. El 57% de los jóvenes declara que en su hogar debieron pedir plata prestada, y la mayoría lo hizo a través de canales informales, 68% con familiares o amigos, 39% con prestamistas del barrio (respuesta múltiple).

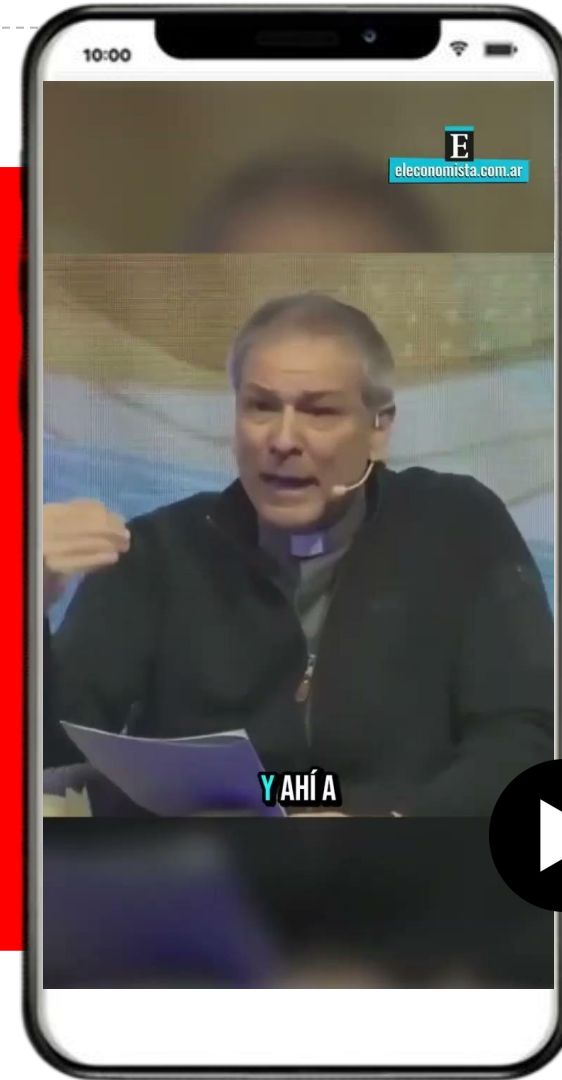
Políticas de protección social e ingresos de los hogares.

El principal aporte de la ayuda social directa y urgente está en el extremo más pobre de la distribución del ingreso. **El porcentaje de personas indigentes se duplicaría sin estos programas** (pasando de 4,8% a 10,1%) y la pobreza aumentaría en 4,2 pp. (de 28,6% a 32,8%).

Escuelas desbordadas. Criar, crecer y educar en barrios populares (con Fundar).

El 42% de los jóvenes encuestados de entre 19 y 24 años abandonaron la escuela. De los que asisten, el 59% tiene sobre-edad.

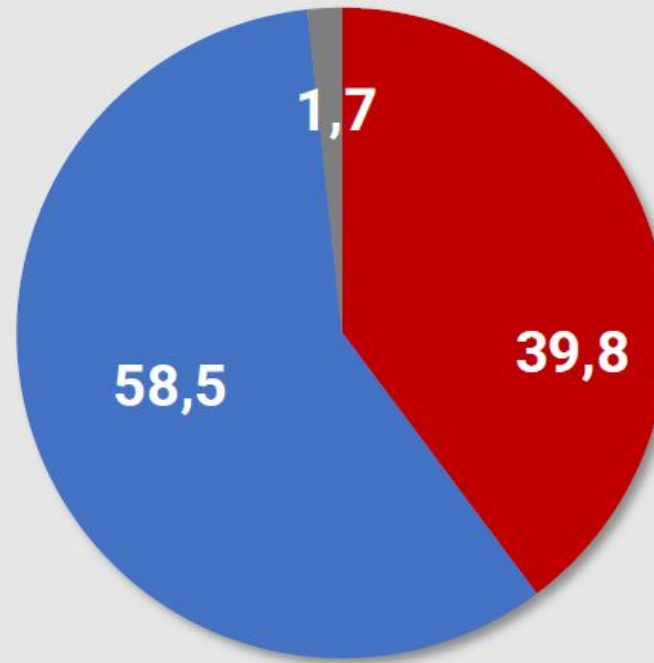
“Le pedimos paciencia al que no desayunó, le pedimos paciencia en los brotes verdes pero nosotros tenemos apuro en la baja de impuestos”



Repensar Argentina, 2026

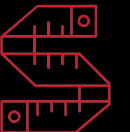
¿En Argentina estamos de acuerdo en
cómo resolver nuestros problemas?
Lamentablemente no.

¿Usted cree que la
inseguridad se
combate
principalmente...?



- Más policía y penas más duras.
- Menos pobreza y más oportunidades.
- No sabe.

Análisis discursivo: del territorio a Harvard, y de Harvard al territorio.



Un representante de la intermediación

Zarazaga mira la **Argentina como una sociedad que fue perdiendo espacios, instituciones y actores capaces de conectar mundos**: la villa con el Estado, los sectores populares con la política, la empresa con el desarrollo nacional, la dirigencia con el territorio, la Iglesia con la sociedad...

Por eso, **su gran antagonista es la pérdida del espacio común**, la disolución de lo colectivo, la segregación territorial, el repliegue de cada sector sobre sus propios intereses, etc. En 2022 describía esta situación como un **"big bang social"**.

El Conurbano, en ese esquema, no es simplemente territorio de pobreza: es su **"Aleph nacional"**, el lugar donde todos los problemas y contradicciones del país aparecen condensados.

Para Zarazaga, la desigualdad no consiste únicamente en que algunos tengan más ingresos que otros. **El problema aparece cuando sectores sociales completos dejan de compartir instituciones, experiencias y horizontes comunes.**

El territorio como columna vertebral

En una entrevista de 2010, Zarazaga contó que provenía de una familia fuertemente no peronista y que su experiencia en las villas lo obligó a revisar ciertos prejuicios: comprendió empíricamente por qué el puntero o el peronismo podían adquirir legitimidad donde otras instituciones estaban ausentes.

Zarazaga desconfía de las categorías que sobreviven al choque con la realidad. La experiencia territorial tiene para él una suerte de potestad falsadora: **si la teoría dice que el puntero es simplemente un manipulador, pero en el barrio es también quien consigue una ambulancia a las tres de la mañana, la teoría debe complejizarse.**

No jerarquiza el territorio por la teoría: **lleva el territorio a Harvard y vuelve sobre el territorio con herramientas de Harvard.** Reemplaza la condena moral por el análisis de las relaciones y los respectivos incentivos entre actores sociales.

Una voz autorizada

Zarazaga tiene algo muy poderoso: construye autoridad desde cuatro legitimidades diferentes y complementarias:

1. Habla como **testigo**, porque vivió y trabajó pastoralmente durante años en San Miguel, Villa Mitre y otros barrios populares.
 2. Habla como **experto**, porque convierte esa experiencia en investigación sistemática, teoría de juegos, métodos cuantitativos y cualitativos y producción académica internacional.
 3. Habla como **sacerdote**, porque posee un fundamento moral explícito para su concepción del otro, del servicio y de la justicia social.
 4. Y habla como **constructor institucional**, porque no se quedó en la descripción: fundó organizaciones, desarrolló el CIAS y tomó como tarea la formación de dirigentes. Es importante esta combinación porque evita que quede completamente encerrado en alguno de esos roles.
-

Prudencia epistémológica, firmeza normativa

Hay una estructura argumentativa muy repetida en Zarazaga:

1. reconoce una parte del argumento contrario → 2. introduce una complejidad que ese argumento omite → 3. cambia la relación causal → 4. llega a una conclusión distinta.

Por ejemplo: Sí, hubo problemas y discrecionalidad en organizaciones sociales. Pero desarticularlas completamente deja vacantes funciones comunitarias. Entonces eliminar intermediarios no necesariamente fortalece al Estado: incluso puede fortalecer al narcotráfico. También usa modalizadores como “me parece”, “creo”, “dicho esto”, “por otro lado” o “hay que distinguir”, que construyen **una voz reflexiva, deliberativa y poco dogmática, pero que después pueden estar acompañadas por conclusiones tajantes.**

Una **mirada** diferente



Durante años Zarazaga dirigió principalmente su mirada hacia abajo: hacia la pobreza, el clientelismo, organizaciones sociales, barrios populares, políticas sociales.

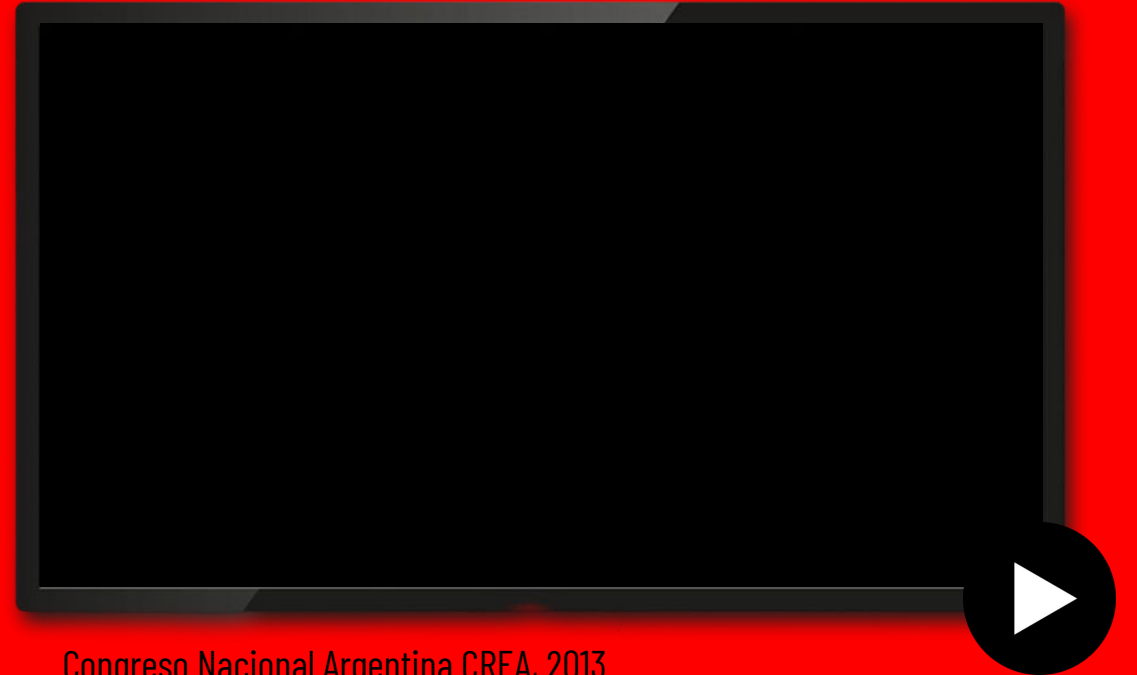
En cambio, **en el pasado reciente empieza a mirar también hacia arriba:** hacia las élites económicas, el empresariado, dirigencia política, responsabilidad de quienes tienen poder y necesidad de construir un proyecto de desarrollo que integre al conjunto social.

Ya no pregunta solamente por qué los sectores populares viven como viven, sino que empieza a preguntar **qué proyecto de país están construyendo quienes tienen capacidad para transformarlo.**

Ahí entran sus **críticas tanto a la dirigencia libertaria como a la peronista**, también a las élites empresariales y religiosas. Su posición resulta políticamente interesante precisamente porque no encaja completamente en **ninguno de esos espacios.**

**“La política tiene que ser una vocación,
vocación a transformar la realidad
para el bien común de todos.**

**Creo que hay que incentivarla en vez
de destruirla”**



Congreso Nacional Argentina CREA, 2013

Siempre #HilandoFino



LA SASTRERÍA
TIMERMAN - MALAGOLI



WWW.LASASTRERIA.COM.AR